

সরকারি শামসুর রহমান কলেজ
হিসাববিজ্ঞান বিভাগ
টেস্ট পরীক্ষা-২০২১
এমবিএ শেষ পর্ব
বিষয়ঃ কৌশলগত ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞান
বিষয় কোডঃ ৩১২৫০১

সময়ঃ ৪ ঘন্টা

পূর্ণমানঃ ৮০

[দ্রষ্টব্য: একই বিভাগের বিভিন্ন প্রশ্নের উত্তর ধারাবাহিকভাবে লিখতে হবে।]

ক-বিভাগ

১। যে কোনো দশটি প্রশ্নের দাও:

১ × ১০ = ১০

- | | |
|--|--------------------------------|
| (ক) বাজার অবস্থান কী ? | (ছ) ব্যয় বন্টন বলতে কী বুঝ |
| (খ) অনার্থিক কার্যসম্পাদনা পরিমাণ কী ? | (জ) EOQ এর পূর্ণ অর্থ কী ? |
| (গ) অপরেটিং ব্যয় পদ্ধতি কী ? | (ঝ) স্থানান্তর মূল্য কী ? |
| (ঘ) কস্ট ড্রাইভার কী ? | (ঞ) অবশেষ মুনাফা কী ? |
| (ঙ) নিমিজ্জত ব্যয় বলতে কী বুঝ ? | (ট) মূল্য সংযোজন বিশ্লেষণ কী ? |
| (চ) লক্ষ্য কী ? | (ঠ) গুণগত মান বলতে কী বুঝায় ? |

খ- বিভাগ

যে কোনো পাঁচটি প্রশ্নের উত্তর দাও:

৪ × ৫ = ২০

- কৌশলগত ব্যবস্থাপনা হিসাববিজ্ঞানের বৈশিষ্ট্য লিখ।
- উদ্দেশ্য নির্ধারণের নীতিসমূহ লিখ।
- গুণগত মানকে প্রভাবিত করে এমন মৌলিক উপাদানসমূহ কী কী ?
- সার্বিক মান ব্যবস্থাপনার উদ্দেশ্য লিখ।
- The ABC Ltd. makes forms seat cushions for the automotive and areospace industries. The company's activity based costing system has four activity measure which are used below along with their activity measures and activity rates:

Activity cost pool	Activity measure	Activity Rate (Taka)
Supporting direct labor	Number DLH	5.50 per DLH
Batch processing	Number of batches	105 per batch
Order Processing	Number of order	275 per order
Customers service	Number of customers	2460 per customer

The Company just completed a single order from interstate trucking for 1,000 custom seat cushions. The order was produced in two batches. Each seat cushion, required 0.30 direct labor hours. The selling price was Tk. 20 per unit. The direct material cost was 8.50 per unit and the direct cost was Tk. 6.00 per unit. Prepare a report showing the customers margin on sales for the year.

7. Shams & Co. are planning a new product. Estimated production 10,000 units. It is estimated that the life time costs of the product will be as follows:

- R & O cost Tk. 50,000.
- Manufacturing cost Tk. 10 per unit
- End of life costs Tk. 20,000.

The target cost per unit Tk. 15.

Required: What is the original life cycle cost per unit and is the product worth making on the target cost basis ?

8. You are giving the following data:

	Taka
Sales	7,00,000
Invested capital	5,00,000
Net income	60,000

Compute the following:

- Turnover of capital/ Turnover
- Return on sales/Margin
- Return on investment (ROI)

9. Summit Corporation of Bangladesh has two regional divisions with headquarters in Chittagong and Kulna. Selected data on the two division are given below:

	Division	
	Chittagong (Taka)	Khulna (Taka)
Sales	60,00,000	1,80,00,000
Net operating income	4,20,000	14,40,000
Average operation asset	20,00,000	80,00,000

Required:

- For each division calculate Return On Investment (ROI) in terms of margin and turnover.
- Compute the residual income for each division if minimum rate of return for both division is 12%.

গ-বিভাগ

যে কোনো পাঁচটি প্রশ্নের উত্তর দাও:

১০ × ৫ = ৫০

- জাস্ট ইন টাইম বলতে কী বুঝে? উৎপাদন বয় নিয়ন্ত্রণের ক্ষেত্রে জাস্ট ইন টাইম পদ্ধতি ভূমিকা বর্ণনা কর।
- কৌশলগত ব্যবস্থাপনা বলতে কী বুঝে? প্রাতিষ্ঠানিক লক্ষ্য অর্জনে এর গুরুত্ব লিখ।
- ABC Company produce two types of Xerox machine. Data related to the two products are given below.

Annual production in units	25,000	50,000
Direct material costs	Tk. 6,00,000	Tk. 12,00,000
Direct manufacturing labour cost	Tk. 2,00,000	Tk. 4,00,000
Direct manufacturing labour hour	5,000	10,000
Machine hours	25,000	50,000
Number of production run	100	100
Inspection hours	1000	500

Total manufacturing overhead cost are:

	Taka
Machine cost	15,00,000
Set up cost	4,80,000
Inspection cost	4,20,000

Required:

- Compute the manufacturing overhead cost per unit for each product.
- Compute the manufacturing cost per unit for each product.

13. You are given the following information:

Investment Tk. 10,00,000

ROI 8%

Selling price Tk. 15 per unit

Variable cost per unit Tk. 5

Total fixed cost Tk. 2,50,000

Required:

- Target sales unit
- Total target sales value
- Target cost per unit
- Target profit per unit

14. ক. কার্যভিত্তিক উৎপাদন ব্যয় হিসাব বলতে কী বুঝ ?

খ. কার্যভিত্তিক উৎপাদন ব্যয় হিসাবের সুবিধাসমূহ আলোচনা কর।

15. In a firm production is carried on through two divisions. The product of division-A is transferred to division-B and the product of division-B is sold Tk. 258 per unit as finished goods. Estimated annual production is 5,000 units and cost of production will be as followsf:

	Division-A	Division-B
Variable cost (per unit)	Tk. 60	Tk. 95
Fixed cost	Tk. 1,20,000	Tk. 1,70,000

Division-A wants to fix transfer price by adding 25% on total cost.

Required:

- What will be the transfer price per unit of division-A?
- What will be the rate of profit on total cost of division-B?
- What Should be the transfer price of Division-A if same rate of profit is taken on divisional cost?

16. Golden Son Company manufactures a product that has a target value of 32 ounces. Specification limits are 32 ounces plus or minus 75 ounce. The value of K is Tk. 120. A sample of five units produced the following measures:

Units	Measured Weight
1	32.35
2	32.70
3	32.55
4	31.70
5	31.95

During July, 2018, a total of 50, 000 units was produced.

Required:

- Calculate the loss for each unit. Calculate the average loss for the sample of five.
- Using the average loss, calculate the hidden quality cost.

17. ক. ব্যালাস স্কোর কার্ড কী ?

খ. ব্যালাস স্কোর কার্ডের মূল উপাদানগুলো কী কী ?